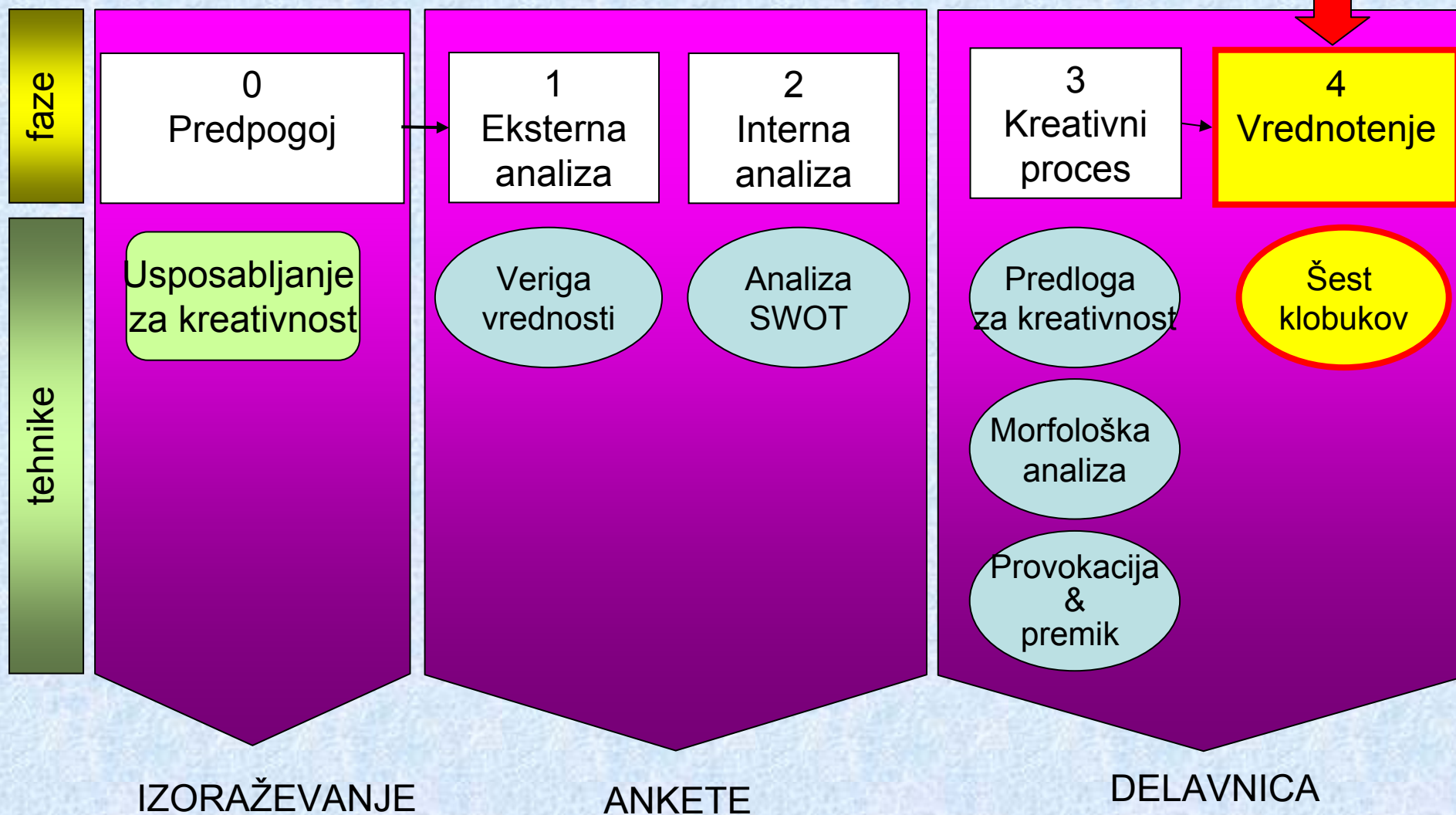


ŠEST RAZMIŠLJUJOČIH KLOBUKOV

TEHNIKA ZA VREDNOTENJE

Orodja

TUKAJ SMO!



Ali si ista oseba, če nosiš različen klobuk???

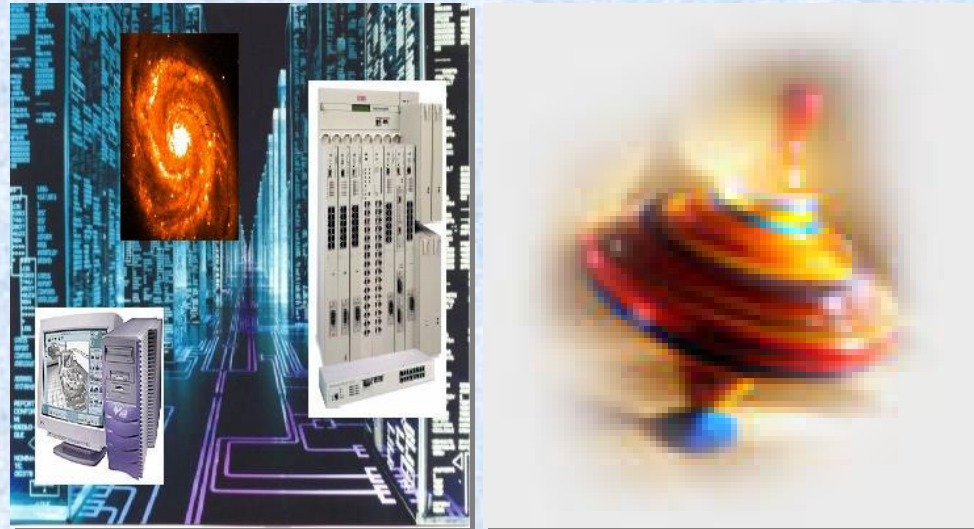


Avtor tehnike: E. De Bono (1985)

Kako razmišljamo...

✗ Različni načini razmišljanja:

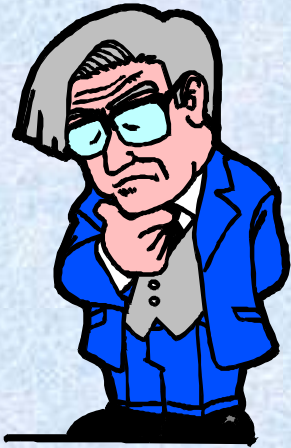
- podatki
- logika
- čustva
- hrepenenje
- kreativnost



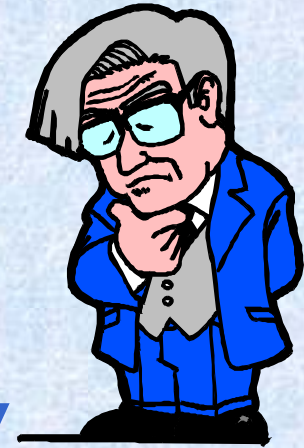
✗ Sočasno razmišljamo na različne načine, ker ustvari zmešnjavo.

Npr.: iščemo **logično opravičilo** za **emocije**

Šest klobukov = Šest načinov razmišljanja



Cilj: razčistiti kako razmišljamo



Tehnika šest klobukov nam omogoča,
da ločimo različne načine razmišljanja in jih nato
kombiniramo

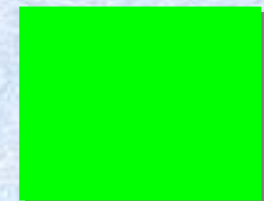
Kot pri tiskanju barv...



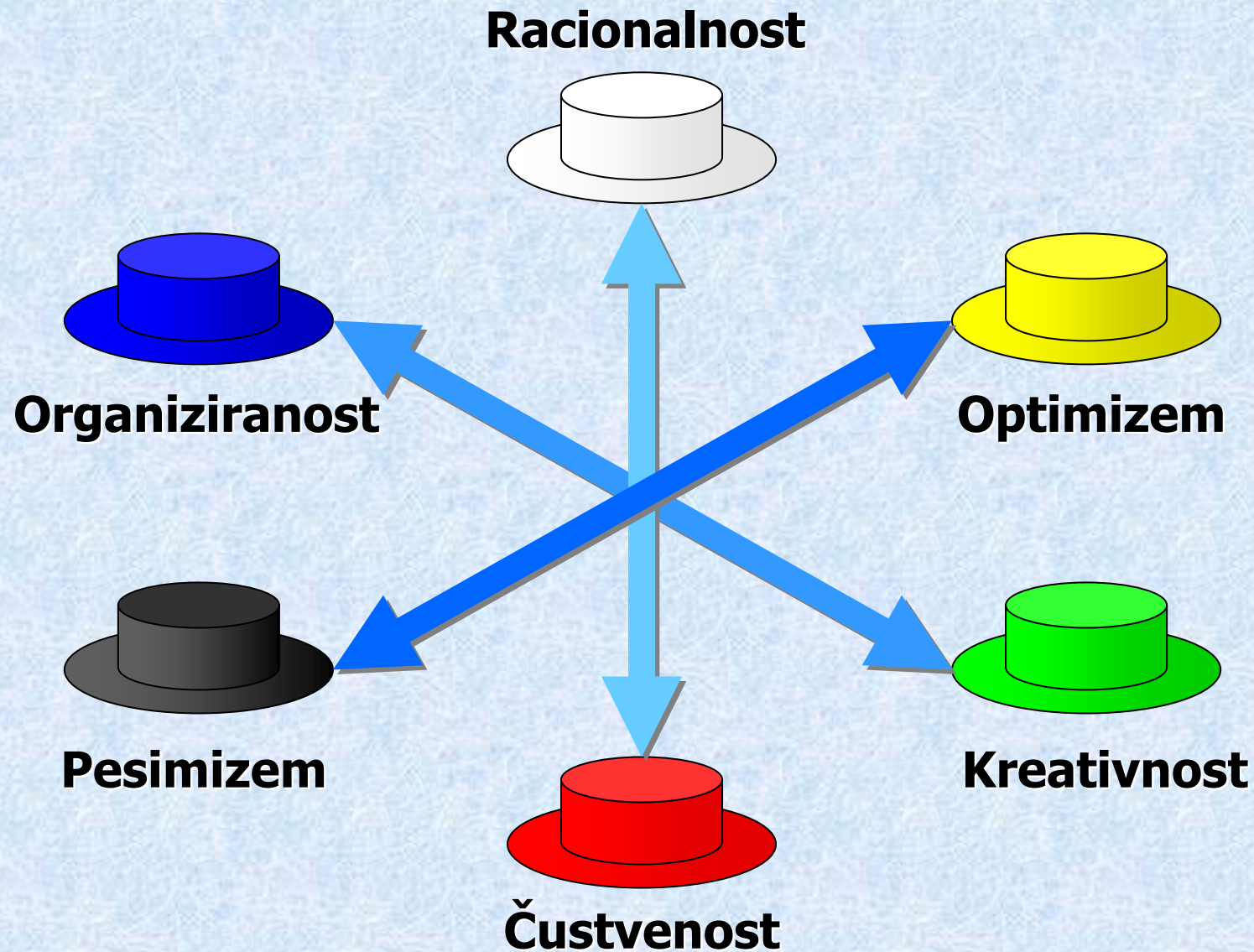
+



=



Je enostavno... potrebuješ samo šest klobukov!



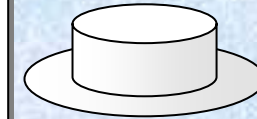
Zakaj... šest klobukov?

- ✓ Igrati igro
*(če si oblečen kot klovn,
se lahko obnašaš kot klovn!)*
- ✓ Biti zaščiten
*(odkrito lahko kažeš
svoja ČUSTVA!)*
- ✓ Obravnavati vsak vidik
problema
- ✓ Spremeniti svoje značilnosti
(nehaš biti pesimist!)

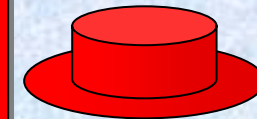


Osnovna pravila

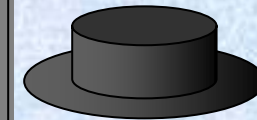
1) BELA: **BREZBARVNOST**...
neutralnost, podatki, številke, dejstva



2) RDEČA: **STRAST!**...
čustva, senzacionalnost, slutnje, intuicija



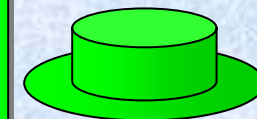
3) ČRNA: kot **GRMENJE!**...
negativnost, tveganja, problemi



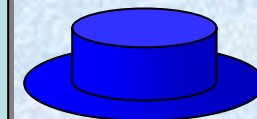
4) RUMENA: prihaja **SONCE!** ...
pozitivni vidiki, konstruktivnost, priložnosti



5) ZELENA: like **TRAVA**...
rodovitnost idej, nove ideje, kreativnost

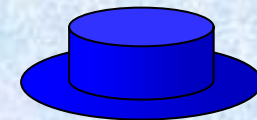
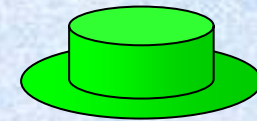
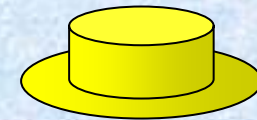
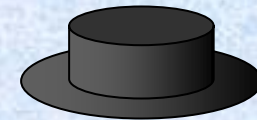
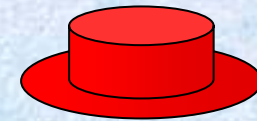
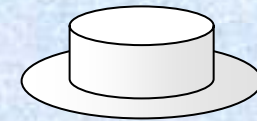
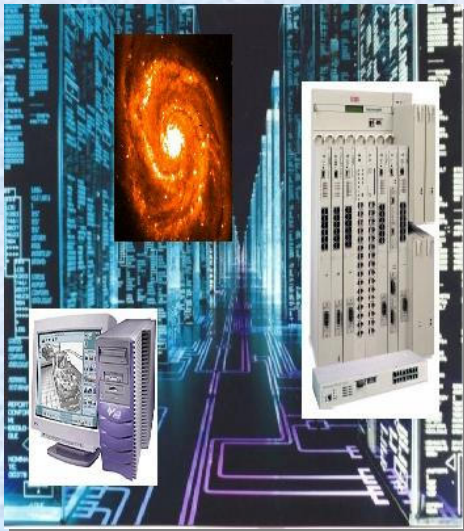


6) MODRA: kot **NEBO** nad nami...
nadzor, usmerjanje, načrtovanje



Osnovna pravila

- "Nadenite si bel/rdeč/črn/rumen/zelen/moder klobuk"
- Nič več opozarjanja in očitanja



BEL KLOBUK

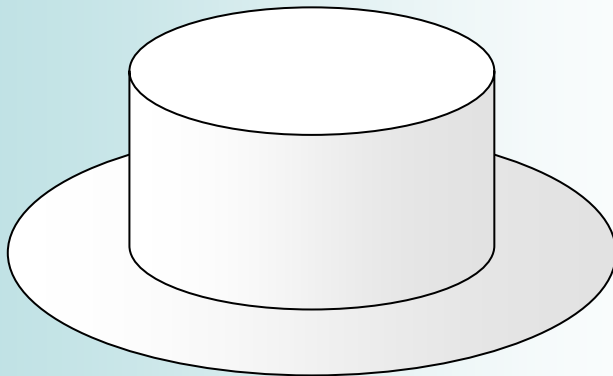
... kot **RAČUNALNIK!!**

podatki
števila

resničnost
kaj pravijo drugi

BEL KLOBUK

"Nadeni si bel klobuk"



- ✓ BREZ interpretacij
- ✓ BREZ mnenj
- ✓ Natančna vprašanja
- ✓ 2 nivoja podatkov:
 - poznana dejstva
 - dejstva v katera verjamemo

RDEČ KLOBUK

... kot **STRAST!!**

Ali vidiš rdeče?

Čustva & senzacionalnost

Slutnje

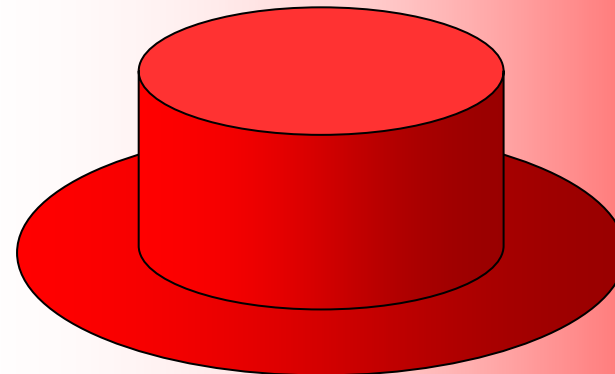
Intuicija



RDEČ KLOBUK

"Nadeni si rdeč klobuk"

- ✓ Odzivanje & skrbi
- ✓ BREZ opravičevanja
- ✓ BREZ razlaganja
- ✓ Verjetna senzacionalnost



Dve kategoriji:

- 1) Negativna čustva (strah, odpor, sumničavost)
- 2) slutnje, impresije, estetika

ČRN KLOBUK

...kot **GRMENJE!!**

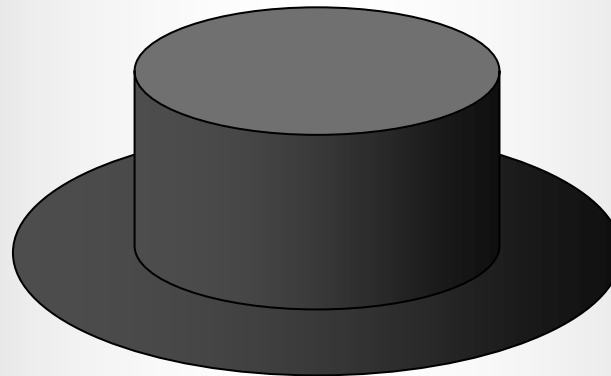
Kritično razmišljanje

Negativne ocene

Zakaj ideja ni dobra?

ČRN klobuk

"Nadeni si črn klobuk"



- ✓ kritičnost
- ✓ pesimizem

KORAKI:

- 1) Je domneva utemeljena in verjetna?
- 2) So posledice ustrezne?
- 3) Je posledica potrebna?
- 4) Ali je mogoče najti druge rešitve (sklepe)?

RUMEN klobuk ...kot **SONCE!!**

Odličnost

Optimizem

Koristi, vrednote

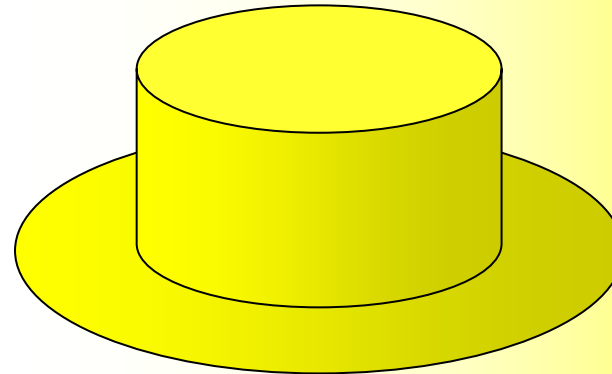
Priložnosti

Pozitivna in logična presoja

(ne čustvene)

RUMEN KLOBUK

"Nadeni si rumen klobuk"



- ✓ prednosti (pridobitve & koristi)
- ✓ konstruktivnost
- ✓ usmerjenost na pozitiven rezultat (učinkovitost & verjetnost)
- ✓ konkretni in natančni nasveti
- ✓ predvidevanja prihodnosti

ZELEN KLOBUK

...kot **TRAVA!!**

Plodnost, ustvarjalnost

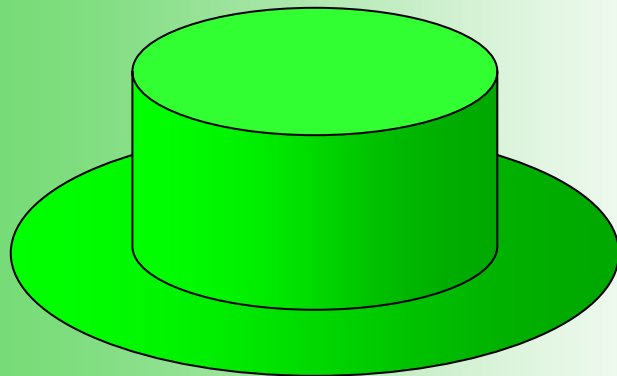
Nove ideje

Provokacija, premik

Naključni predlogi

ZELENI KLOBUK

"Nadeni si zelen klobuk"



- ✓ NOVE zamisli, koncepti, dojemanja
- ✓ NOVI pristopi k problemu
- ✓ spremembe
- ✓ alternative & možnosti
- ✓ humor
- ✓ razmišljati o neznanem

MODER KLOBUK ...kot **NEBO!!**

racionalnost & nadzor

Dirigent

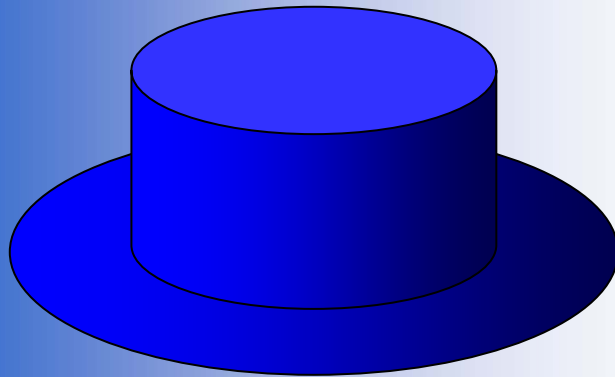
Razmišljanja o razmišljanjih

Načrt, organizacija



MODER KLOBUK

"Nadenite si moder klobuk"



- ✓ inštrukcije za razmišljanje
- ✓ organizacija razmišljanja
- ✓ nadzor & upoštevanje pravil
- ✓ pravilna vprašanja
- ✓ definicija problema
- ✓ definiranje ciljev
- ✓ raziskovalna vprašanja
- ✓ povzetki, zaključki, podatki, ...

Primer izdelka v podjetju DERBI



IDEJA:

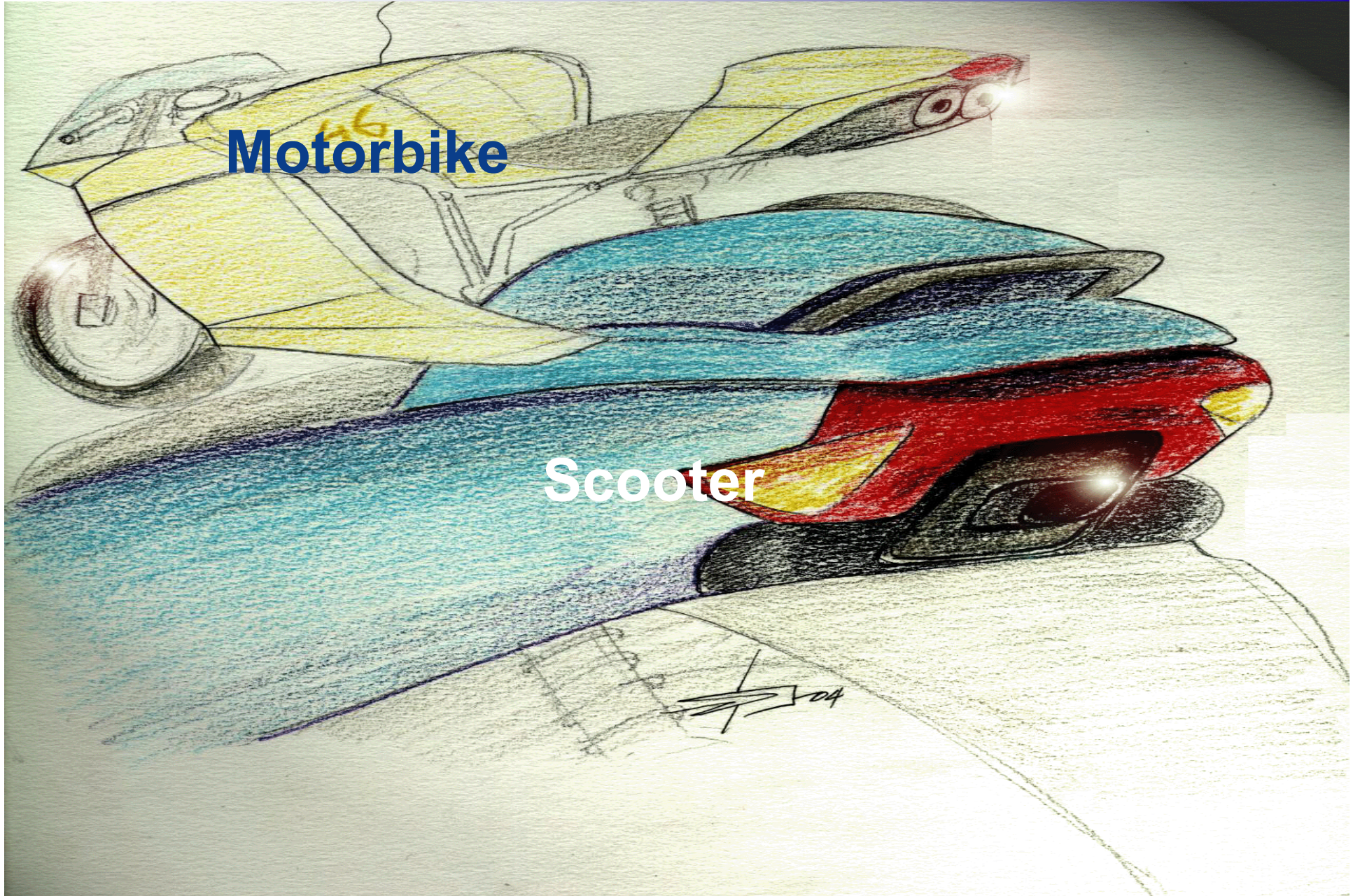
Izpušno cev z dušilcem integriramo v zadnji del skuterja.

Vrednotenje z metodo šestih klobukov



Motorbike

Scooter



BELI KLOBUK

Ideja predstavlja integracijo
izpušne cevi v zadnji del
skuterja, kot je to že primer pri
motorju



RUMEN klobuk

- Estetsko izboljšanje
- Več varnosti, zaradi preprečitve opeklin



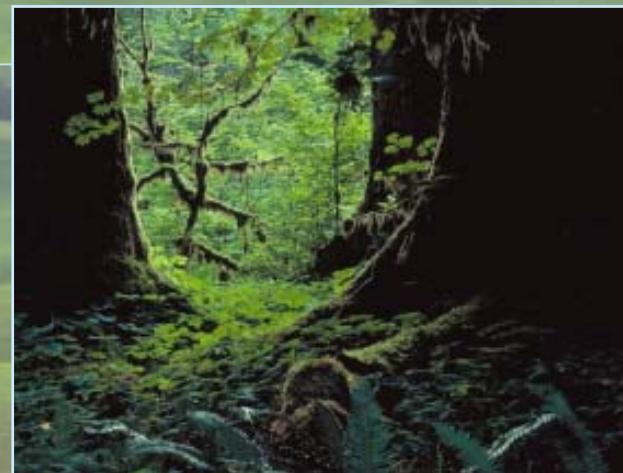
ČRN klobuk

- Težko vzdrževanje izpušne cevi
- Manj prostora za prtljago pod sedežem
- Potrebna je močna izolacija med izpušno cevjo in plastiko



ZELEN klobuk

- Razviti bolj kompaktno izpušno cev



RDEČ klobuk

- moč
- agresivnost
- biti v središču pozornosti
- želja po novi obliki skuterja
- ...





CREATE Project

KONTAKTI:

Krsto Pandža: krsto.pandza@uni-mb.si

Iztok Palčič: iztok.palcic@uni-mb.si